



Экосистема
инноваций

ФОРУМ | СОЧИ 2014

ПРОГРАММА ФОРУМА «ЭКОСИСТЕМА ИННОВАЦИЙ»

4–5 декабря 2014 года
Radisson Rosa Khutor,
Сочи, Краснодарский край

Организатор:



При поддержке:



Оператор Форума:



Партнеры:



Инфопартнеры:





СОДЕРЖАНИЕ

4 декабря

10.00-11.20 Тематические треки:

| | |
|------------------------------|---|
| Университетская экосистема | 4 |
| Региональная экосистема | 5 |
| Корпоративная экосистема | 6 |
| Региональные венчурные фонды | 7 |

11.30-12.00 Открытие форума

7

Приветственное слово Министра экономики Краснодарского края
Игоря Галася

KeyNote «Virtual Ecosystems»: Unlocking Meaningful Innovation and
Entrepreneurship in Your Community, Dr. Erik P.M. Vermeulen / «Виртуальные
экосистемы» — снятие барьеров развития инноваций и
предпринимательства в вашей экосистеме, Эрик П. М. Вермюлен

12.00-13.30 Пленарное заседание

8

13.30-14.30 Обед

9

14.30-19.00 Тематические треки

| | |
|------------------------------|----|
| Университетская экосистема | 9 |
| Региональная экосистема | 11 |
| Корпоративная экосистема | 13 |
| Региональные венчурные фонды | 14 |

5 декабря

10.00-19.00 Сессии стратегического планирования «Национальная инновационная экосистема»

16



4 декабря 2014 г.

| | Трек «Университетская экосистема» | Трек «Региональная экосистема» | Трек «Корпоративная экосистема» | Трек «Региональные венчурные фонды» |
|-----------------|---|---|--|--|
| 10:00- 11:20 | Как инновационная экосистема университета делает его конкурентоспособным на общероссийском и глобальном уровне? | Как сделать эффективные технопарки и инкубаторы? | Открытые инновации | Новые механизмы поддержки малых инновационных предприятий в научно-технической сфере для региональных венчурных фондов |
| 11:20- 11:30 | Перерыв | | | |
| 11:30- 12:00 | Открытие форума | | | |
| 12:00- 13:30 | Пленарное заседание: «Стратегия развития инновационной экосистемы: на что делать ставку» | | | |
| 13:30- 14:30 | Обед | | | |
| 14:30- 16:15 | Построение работы вуза с промышленностью | Кластеры как инструменты сборки инновационных процессов в регионах | ПИРы как инструменты повышения эффективности корпоративных экосистем | Взаимодействие с бизнес-ангелами. Реализация принципов ГЧП |
| 16:15- 16:30 | Перерыв | | | |
| 16:30- 18:00 | Построение эффективной работы вузовской экосистемы, с чего начать? | Стратегии инновационного развития регионов России. Опыт преодоления трудностей и новые вызовы на пути комплексного подхода к поддержке инноваций в субъектах РФ | Корпоративные венчурные фонды | Взаимодействие венчурной экосистемы. Привлечение независимых экспертов. |



4 декабря 2014 г.

Трек «Университетская экосистема»

10:00 - 11:20

Панельная дискуссия

Как инновационная экосистема университета делает его конкурентоспособным на общероссийском и глобальном уровне?

Какие внутренние изменения в вузах могут привести к созданию глобально конкурентоспособных продуктов в университетах? На что сегодня нужно ориентироваться ведущим вузам России, для того чтобы послезавтра оказаться в top-100 мировых рейтингов?

Модератор:

Евгений Кузнецов, заместитель генерального директора — директор проектного офиса, ОАО «РВК»

Спикеры:

- Игорь Рождественский, директор, бизнес-инкубатор «Ингрия»
- Павел Рудник, заместитель директора департамента инновационного развития, Министерство экономического развития РФ

Эксперты:

- Алексей Боровков, проректор по перспективным проектам, Санкт-Петербургский государственный политехнический университет
- Нина Яныкина, начальник управления инновационной деятельности, Санкт-Петербургский национальный исследовательский университет информационных технологий, механики и оптики
- Кендрик Уайт, проректор по инновационной деятельности, Нижегородский государственный университет им. Н. И. Лобачевского; основатель и генеральный директор, ООО «Марчмонт Капитал Партнерс»
- Илья Дубинский, директор Центра предпринимательства и инноваций, Сколковский институт науки и технологий
- Антон Яновский, директор по проектам, Российская сеть трансфера технологий (RTTN)
- Лиана Кобзева, член проектного офиса, «ИНО Томск»; заместитель председателя экспертного совета при заместителе губернатора Томской области по экономике
- Елена Кадейкина, глава правления, MIT Enterprise Forum Russia; управляющий партнер, StartUp Access



- Андрей Прокофьев, проректор по науке и инновациям, СГАУ им. С.П. Королёва
- Евгений Плужник, первый проректор, Московский технологический институт
- Элла Борисова, генеральный директор, ООО «Ремаркет»
- Елена Михайлова, руководитель департамента качественных исследований, Всероссийский центр изучения общественного мнения (ВЦИОМ)

Трек «Региональная экосистема»

10:00-11:20

Круглый стол

Как сделать эффективные технопарки и инкубаторы?

Эффективность государственных вложений в развитие сети технопарков оставляет ряд вопросов, связанных с достижением целей, заявленных на старте инициативы. Основной акцент господдержки был сконцентрирован на создании физической инфраструктуры, закупке оборудования и материальных средств производства. Вопросы укрепления горизонтальных объектов инновационной инфраструктуры, качества менеджмента и развития нематериальной (soft) инфраструктуры, к сожалению, получают недостаточно внимания со стороны государства. В то же время примеры прорывного развития многих частных технопарков и инкубаторов доказывают, что секрет успеха заключается не только в объеме инвестиций и административном ресурсе.

Как повысить заполняемость сети технопарков, поддержанных государством?

Какие практики частного бизнеса могут быть успешно масштабированы государством в других регионах?

Какая модель государственной политики поддержки технопарков и инкубаторов наиболее жизнеспособна и может принести долгосрочный экономический эффект?

Модератор:

Сергей Лозинский, партнер, Strategy Partners Group

Спикеры:

- Евгений Панасюк, менеджер, руководитель группы по инновационной инфраструктуре, Ernst&Young
- Андрей Шпиленко, директор, НП «Ассоциация технопарков в сфере высоких технологий»
- Иннокентий Дементьев, начальник отдела инфраструктуры, департамент развития отрасли информационных технологий, Министерство связи и массовых коммуникаций РФ
- Алексей Котов, директор по инфраструктуре, Технополис «Москва»
- Сергей Юшко, генеральный директор, ЗАО «Инновационно-производственный-технопарк «Идея»
- Марина Удачина, директор, Институт инноваций инфраструктуры и инвестиций
- Сергей Теплов, генеральный директор, КП «Технопарк «СТРОГИНО»



- Найля Ильманбетова, директор департамента сервисов и внешних коммуникаций, Технопарк «Сколково»
- Михаил Голанд, заместитель генерального директора, Центр инновационного развития Москвы
- Ленар Халиков, руководитель бизнес-инкубатора, IT-парк г. Казань
- Андрей Линюшин, директор, АНО «Инновационный центр Кольцово»
- Алексей Кокоткин, заместитель директора по управлению технопарками, ГАУ «ЦИК СО»

Трек: «Корпоративная экосистема»

10:00 - 11:20

Панельная дискуссия

Открытые инновации

Вопросы для обсуждения:

- ✓ внедрение инструментов открытых инноваций в целях повышения эффективности деятельности компании
- ✓ ключевые инструменты взаимодействия корпораций с малыми технологическими компаниями
- ✓ опыт использования инструментов открытых инноваций российскими компаниями

Модератор:

Владимир Костеев, исполнительный директор, НП «Клуб директоров по науке и инновациям»

Со-модератор:

Михаил Аким, вице-президент, АВВ Россия

Спикеры:

- Юрий Сапрыкин, заместитель генерального директора, Технопарк «Сколково»
- Олег Севрюков, директор департамента реструктуризации производственных активов, ОАО «ОАК»
- Дмитрий Иванов, директор по развитию, НПО «Сатурн»
- Александр Каширин, заместитель председателя научно-технического совета, ГК «Ростехнологии»
- Дмитрий Малов, операционный директор, Рамблер
- Андрей Тихонов, директор подразделения по корпоративным продажам, Samsung
- Максим Киселев, директор лидерских программ, Сколковский институт науки и технологий
- Андрей Давыдов, начальник управления научных исследований, ФГБОУ ВПО «Самарский государственный технический университет»



Трек «Региональные венчурные фонды»

10:00 - 11:20

Панельная дискуссия

«Новые механизмы поддержки малых инновационных предприятий в научно-технической сфере для региональных венчурных фондов»

Развитие инвестиционных механизмов НКО, созданных МЭР РФ в 2006—2013 гг., оптимизация работы НКО, переориентирование части НКО на посевные и предпосевные инвестиции.

Модератор:

Руслан Ахметов, директор инвестиционного департамента, ОАО «РВК»

Спикеры:

- Илья Сулла, заместитель исполнительного директора, Свердловский областной фонд поддержки малого предпринимательства
- Александр Мальцев, заместитель генерального директора, Корпорация развития Пермского края
- Павел Васильчук, председатель экспертного совета, Самарский венчурный фонд
- Алексей Костров, исполнительный директор, Moscow Seed Fund

Эксперты:

- Михаил Раяк, исполнительный директор, ФППИ
- Андрей Макасеев, директор департамента по науке и инновационной политике, Администрация Томской области
- Альбина Никконен, исполнительный директор, РАВИ

Открытие форума

11:30-12:00

Приветственное слово министра экономики Краснодарского края Игоря Галаса

KeyNote «Virtual Ecosystems»: Unlocking Meaningful Innovation and Entrepreneurship in Your Community. Prof. Dr. Erik P.M. Vermeulen, Senior Counsel Corporate – Vice President, Philips International B.V. / «Виртуальные экосистемы» — снятие барьеров развития инноваций и предпринимательства в вашей экосистеме. Эрик П. М. Вермюлен, старший корпоративный советник — вице-президент, Philips International B.V.



«Стратегия развития инновационной экосистемы: на что делать ставку» Пленарное заседание 12:00-13:30

Инновационная экосистема в России уже прошла этап своего становления: сформированы ключевые институты инновационного развития и объекты инновационной инфраструктуры, разработаны нормативно-правовые основы инновационной деятельности. Теперь необходимо перейти от количества к качеству. Российская инновационная экосистема нуждается в развитии и совершенствовании с учетом необходимости преодоления ряда системных дисбалансов, а также повышения уровня взаимодействия между различными субъектами инновационной деятельности.

Вопросы для обсуждения:

- ✓ Диагностика российской инновационной экосистемы. Примеры лучшего международного опыта построения инновационных экосистем.
- ✓ Как повысить открытость инновационной экосистемы и наладить эффективную координацию и коммуникацию между всеми ее участниками (учеными, предпринимателями, инвесторами, представителями органов власти и др.)?
- ✓ Какова роль различных участников инновационной экосистемы в цепочке создания инноваций? Каковы наиболее эффективные модели развития российской экосистемы инноваций?

Модератор:

Игорь Агамирзян, генеральный директор, ОАО «РВК»

Стартовый доклад:

«Российская инновационная экосистема: от элементов к целому». Евгений Кузнецов, заместитель генерального директора — директор проектного офиса, ОАО «РВК»

Докладчики:

- Александр Каширин, начальник департамента инноваций и стратегического развития, ГК «Ростехнологии»
- Николай Кутеев, генеральный директор, ФБУ «Российское технологическое агентство»; советник министра промышленности и торговли РФ
- Дмитрий Малов, операционный директор, Рамблер
- Павел Рудник, заместитель директора департамента инновационного развития, Министерство экономического развития РФ
- Камран Элахян, президент, со-основатель, Global Catalyst Partners



ОБЕД 13:30-14:30

Трек «Университетская экосистема»

14:30 - 16:15

Экспертная сессия

Построение работы вуза с промышленностью. Взгляд со стороны бизнеса

Разработка набора действий для вуза в целях эффективного развития связи университет — промышленность. Успешные кейсы взаимодействия вузов с промышленностью. Выработка новых моделей. Механизмы постановки промышленностью технологических задач перед вузами. Проблемные поля и способы решения.

Модератор:

Георгий Гоголев, руководитель службы развития инновационной экосистемы, ОАО «РВК»

Эксперты:

- Игорь Агамирзян, генеральный директор, ОАО «РВК»
- Владимир Костеев, исполнительный директор, НП «Клуб директоров по науке и инновациям»
- Константин Окунев, директор по правовым вопросам, ООО «Группа Транзас»
- Павел Сушков, руководитель образовательных программ, ГК «Росатом»
- Николай Кутеев, генеральный директор, ФБУ «Российское технологическое агентство»; советник министра промышленности и торговли РФ
- Александр Каширин, заместитель председателя научно-технического совета, ГК «Ростехнологии»
- Анна Горбатова, директор по перспективному развитию, Технополис «Москва»
- Алексей Николаев, руководитель программ развития инноваций и предпринимательства, Intel



16:30 - 18:00

Экспертная сессия

Построение эффективной работы вузовской экосистемы, с чего начать?

Построение работы вузовского технопарка/инкубатора/цтт. Система контрольных показателей вузовского технопарка/инкубатора/цтт. Система вовлечения ППС, НС, студентов и аспирантов в технологический трансфер. Система маркетинга и развития партнерской сети на базе вузовского технопарка/инкубатора/цтт.

Модератор:

Игорь Рождественский, директор, бизнес-инкубатор «Ингрия»

Эксперты:

- Олег Мальсагов, управляющий директор, бизнес-инкубатор Томского государственного университета
- Надежда Терлыга, начальник управления инновационного маркетинга, Уральский федеральный университет
- Нина Яныкина, начальник управления инновационной деятельности, Санкт-Петербургский национальный исследовательский университет информационных технологий, механики и оптики
- Кендрик Уайт, проректор по инновационной деятельности, Нижегородский государственный университет им. Н. И. Лобачевского; основатель и генеральный директор, ООО «Марчмонт Капитал Партнерс»
- Илья Дубинский, директор Центра предпринимательства и инноваций, Сколковский институт науки и технологий
- Лиана Кобзева, член проектного офиса, «ИНО Томск»; заместитель председателя экспертного совета при заместителе губернатора Томской области по экономике
- Михаил Голанд, заместитель генерального директора, Центр инновационного развития Москвы
- Елена Кадейкина, глава правления, MIT Enterprise Forum Russia; управляющий партнер, StartUp Access
- Сергей Лозинский, партнер, Strategy Partners Group
- Рустам Тайгер, управляющий партнер, Sinergy Innovations (Израиль)
- Альберт Гареев, начальник отдела сопровождения научных исследований, СГАУ



Трек «Региональная экосистема»

14:30-16:15

Круглый стол

Кластеры как инструменты сборки инновационных процессов в регионах

Кластерная политика реализуется Минэкономразвития России уже второй год и сегодня является одним из значимых инструментов поддержки региональных инновационных экосистем. Но увеличение выручки и создание рабочих мест – не единственные эффекты от реализации кластерной политики. Нередко кластер в регионе становится центром создания инноваций, а также принимает интеграционную роль в процессах инновационного развития региона в целом.

Выстраивание сетевых структур, которое положено в основу логики кластерного развития, с участием властей, бизнеса, академического сообщества и прочих заинтересованных сторон, помогает регионам в вопросах повышения конкурентоспособности территорий.

Какие модели кластерного развития наиболее подходят для «выращивания» инноваций? Возможно ли масштабировать лучший опыт реализации инновационных кластерных проектов? Какие модели межсекторного взаимодействия наиболее способствуют инновационному развитию участников и партнеров кластера?

Модератор:

Алексей Гусев, руководитель службы мониторинга инновационной инфраструктуры, ОАО «РВК»

Спикеры:

- Павел Рудник, заместитель директора департамента инновационного развития, Министерство экономического развития РФ
- Дмитрий Горбунов, заместитель министра экономического развития Самарской области
- Анатолий Сотников, генеральный директор, Агентство инновационного развития — центр кластерного развития Калужской области
- Андрей Ременный, директор, Центр кластерного развития Новосибирской области ГАУ НСО «АРИС»
- Николай Красников, мэр наукограда Кольцово
- Евгения Шамис, основатель и CEO, Sherpa S Pro
- Игорь Ищенко, генеральный директор, Технополис «Москва»
- Сергей Солобоев, сопредседатель совета кластера приборостроения, Технопарк Новосибирского Академгородка



- Антон Яновский, директор по проектам, Российская сеть трансфера технологий (RTTN)
- Инна Рыкова, руководитель центра отраслевой экономики, ФГБУ «Научно-исследовательский финансовый институт» Министерства финансов РФ
- Елена Кадейкина, глава правления, MIT Enterprise Forum Russia; управляющий партнер, StartUp Access
- Сергей Корнилов, заместитель директора, ГАУ «ЦИК СО»
- Михаил Гиваргизов, генеральный директор, ЗАО НИП «ВИСКЕР»

16:30 - 18:00

Круглый стол

**Стратегии инновационного развития регионов России.
Опыт преодоления трудностей и новые вызовы на пути
комплексного подхода к поддержке инноваций в
субъектах РФ**

Вопросы для обсуждения:

- ✓ *Комплексная оценка инновационного развития региона, роль рейтингов и других инструментов выявления сильных и слабых сторон. Модели инновационного развития регионов.*
- ✓ *Искусство умной специализации: поиск уникальных компетенций VS учет национальных приоритетов; анализ VS предпринимательский поиск. Принципы политики: традиционные отрасли или возникающие индустрии? Использование инструментов форсайта и разработка технологических дорожных карт.*
- ✓ *Инструменты инновационного развития: субсидии, инновационные ваучеры, инновационная инфраструктура, кластеры, региональные технологические платформы, сети компетенций и др. Оптимальный набор и последовательность использования.*
- ✓ *Управление инновационным развитием в регионе: координационные органы по инновационной политике при губернаторе или правительстве, специализированные региональные институты развития (фонды, агентства, корпорации развития) и пр. Место инновационного блока в системе управления регионом (отдельный орган, корпорация развития, инфраструктура поддержки МСП и пр.). Следует ли создавать специализированный орган/оператор инновационной политики, или инновациями должны заниматься все органы власти в сферах своих полномочий?*
- ✓ *Механизмы вовлечения бизнеса, образовательных и научных учреждений, общественных организаций в процессы разработки и реализации стратегии инновационного развития в регионе. Взаимодействие с ведущими федеральными вузами, расположенными в регионе, в целях содействия формированию потока технологических стартапов, реализации НИОКР в интересах крупного бизнеса и др.*
- ✓ *Системное взаимодействие с другими регионами в сфере инновационного развития (партнерства пилотных кластеров, Ассоциация инновационных регионов, взаимодействие в рамках технологических платформ и пр.).*



- ✓ *Мониторинг и корректировка стратегий регионов. Какие критерии используются? Какой временной лаг оптимален для проведения оценки? Как часто следует проводить корректировку стратегии?*

Цель — обсуждение опыта формирования комплексного подхода к развитию инноваций в регионе, выявление ключевых факторов успеха, «узких» мест, необходимых дальнейших действий.

Модератор:

Евгений Куценко, заведующий отделом кластерной политики, ИСИЭЗ НИУ ВШЭ; руководитель, Российская кластерная обсерватория

Спикеры:

- Михаил Голанд, заместитель генерального директора, Центр инновационного развития Москвы
- Булат Хазиахметов, заместитель министра экономики Республики Татарстан
- Виктория Казакова, заместитель министра промышленности и науки Свердловской области
- Александр Долин, ВРИО заместителя министра экономического развития Ставропольского края
- Любовь Явловская, заместитель председателя, Государственный комитет Республики Саха по инновационной политике и науке
- Андрей Ременный, директор, Центр кластерного развития Новосибирской области ГАУ НСО «АРИС»
- Дмитрий Толмачев, заместитель директора, НИУ ВШЭ в Санкт-Петербурге
- Марина Удачина, директор, Институт инноваций инфраструктуры и инвестиций
- Анатолий Сотников, генеральный директор, Агентство инновационного развития — центр кластерного развития Калужской области
- Дмитрий Горбунов, заместитель министра экономического развития, инвестиций и торговли Самарской области

Трек «Корпоративная экосистема»

14:30-16:15

Круглый стол

ПИРы как инструменты повышения эффективности корпоративных экосистем

Вопросы для обсуждения:

- ✓ анализ реализации ПИР российскими компаниями
- ✓ государственная политика в области реализации ПИР



- ✓ ключевые инструменты повышения эффективности реализации ПИР
- ✓ интеграция инструментов открытых инноваций в программы инновационного развития

Модератор:

Наталья Подсосонная, генеральный директор, УК «Сберинвест»

Спикеры:

- ✓ Владимир Довгий, заместитель генерального директора, Межведомственный аналитический центр
- ✓ Игорь Фатуев, первый заместитель исполнительного директора по стратегическому развитию и инновационной деятельности, ОАО «Энергомаш» им. Глушко
- ✓ Олег Калинин, руководитель дирекции инновационного развития, ОАО «РусГидро»

16:30-18:00

Круглый стол

Корпоративные венчурные фонды

Вопросы для обсуждения:

- ✓ корпоративный венчурный фонд как инструмент приобретения инноваций на открытом рынке
- ✓ юридические аспекты создания корпоративного фонда
- ✓ корпоративные фонды: истории успеха на российском рынке

Модератор:

Анна Ненахова, директор по инвестициям, Фонд ВЭБ Инновации

Спикеры:

- Игорь Агамирзян, генеральный директор, ОАО «РВК»
- Олег Калинин, руководитель дирекции инновационного развития, ОАО «РусГидро»
- Максим Авдеев, глава департамента инноваций и инвестиций, QIWI
- Андрей Безруков, директор по стратегическому маркетингу, GS Group

Трек «Региональные венчурные фонды»

14:30 - 16:15

Экспертная сессия

«Взаимодействие с бизнес-ангелами. Реализация принципов ГЧП»

Обсуждение аккредитации частных соинвесторов, привлечение бизнес-ангелов для работы с фондами. Способы привлечения бизнес-ангелов в регионы.



Модератор:

Гульнара Биккулова, директор департамента инновационных рынков, ОАО «РВК»

Спикеры:

- Алексей Костров, исполнительный директор, Moscow Seed Fund
- Сергей Богданов, исполнительный директор, Региональный центр инноваций Самарской области

Эксперты:

- Михаил Раяк, исполнительный директор, ФППИ
- Наталья Подсосонная, генеральный директор, УК «Сберинвест»
- Лоренс Райт, генеральный директор, со-основатель, GVA LaunchGurus
- Рустам Тайгер, руководитель израильского офиса, венчурный фонд Синергия Инновации

16:30 - 18:00

Экспертная сессия

Взаимодействие венчурной экосистемы. Привлечение независимых экспертов

Обсуждение проблем взаимодействия региональных венчурных фондов с венчурной экосистемой на всех этапах реализации венчурного проекта. Привлечение независимых экспертов для анализа проектов из числа участников венчурной экосистемы.

Модератор:

Михаил Раяк, исполнительный директор, ФППИ

Спикеры:

- Алексей Костров, исполнительный директор, Moscow Seed Fund
- Павел Васильчук, председатель экспертной комиссии, венчурный фонд Самарской области
- Михаил Огороков, генеральный директор, НО «Фонд содействия развитию венчурных инвестиций в малые предприятия в научно-технической сфере Тверской области»

Эксперты:

- Александр Мальцев, заместитель генерального директора, «Корпорация развития Пермского края»
- Альбина Никконен, исполнительный директор, РАВИ
- Лоренс Райт, генеральный директор, со-основатель, GVA LaunchGurus
- Александр Локтионов, председатель экспертного совета, LOGA-Group



Программа Сессии стратегического планирования

«Национальная инновационная экосистема»

5 декабря 2014 г.

Сессия стратегического планирования проводится Проектным офисом ОАО «РВК» и направлена на выявление и решение конкретных проблем становления инновационной экосистемы в современных условиях.

Ключевой целью сессии стратегического планирования является формирование перечня модельных проектов, обеспечивающих синхронизацию различных объектов инновационной инфраструктуры, включая территориальные инновационные кластеры, инжиниринговые центры, технологические платформы, технопарки, а также компании с государственным участием, реализующие программы инновационного развития.

Опыт ОАО «РВК» в работе с территориальными инновационными кластерами позволяет выдвинуть гипотезу о наличии трех возможных стратегий (целеполаганий) развития кластеров. Эти стратегии должны базироваться на оценке научно-производственного потенциала и наиболее перспективных рыночных ниш. В рамках стратегических сессий мы предлагаем обсудить три типа стратегий для пилотных инновационных кластеров: «глобальный чемпион», «технологический прорыв» и «региональная модернизация»:

- «Глобальный чемпион». Эта стратегия, на наш взгляд, наиболее применима для кластеров, существующих вокруг крупного промышленного объекта, работающего в консолидированной экспортно-ориентированной отрасли. Часто кластеры такого типа расположены в крупных промышленных городах и сотрудничают с крупной национальной компанией. Стратегия «глобального чемпиона» в таком случае заключается в оптимизации цепочки поставок для крупной компании, способной к конкуренции на глобальном уровне. На наш взгляд, такая стратегия может быть применима для кластеров в аэрокосмической отрасли, двигателестроении,



нефтехимии (Самара, Ульяновск, Пермь, Комсомольск, Камский кластер и ряд других).

- «Технологический прорыв». Такая амбиция может быть осмысленной для кластеров, в которых главным активом являются не промышленные объекты, а человеческий капитал. Как правило, такие кластеры соседствуют с сильным университетом или академическим центром и характеризуются сравнительно большим количеством быстрорастущих малых компаний, способных к работе «на передовой» технологического развития. С нашей точки зрения, в настоящий момент стратегия «технологического прорыва» может быть актуальна для кластера Физтех XXI, кластеров Новосибирска, Томска, Санкт-Петербурга.
- «Региональная модернизация». Данная стратегия, на наш взгляд, применима для кластеров, ядром которых выступают крупные индустриальные компании с ярко выраженной социальной и стратегической значимостью для региона (часто — градообразующие или расположенные в моногородах). В таких кластерах технологический потенциал компаний может быть использован для ускорения экономического развития территории.

В основе архитектуры стратегической сессии лежит именно гипотеза о трех типах стратегического целеполагания инновационных кластеров.

ПЛЕНАРНАЯ ДИСКУССИЯ

- 10:00 – 11:00
- Короткие доклады по результатам работы первого дня форума:
 - Итоги трека «Университетская экосистема», Георгий Гоголев, руководитель Службы развития инновационной экосистемы, ОАО «РВК»
 - Итоги трека «Региональная экосистема», Алексей Гусев, руководитель Службы мониторинга инновационной экосистемы, ОАО «РВК»
 - Итоги трека «Корпоративная экосистема», Гульнара Биккулова, директор департамента инновационных рынков, ОАО «РВК»
 - Итоги трека «Региональные венчурные фонды», Руслан Ахметов, директор департамента инвестиций, ОАО «РВК»
 - Доклад «Цели инновационного развития: как повысить инновационную активность регионов», Евгений Кузнецов, заместитель генерального директора — директор проектного офиса, ОАО «РВК»
 - Установочное слово ведущего сессии, Алексей Макушкин, директор по экономическим и международным исследованиям Фонда «ЦСР»

РАБОТА В ГРУППАХ

11:00–11:15 Распределение на группы

11:15–14:30 Работа в группах по формированию проектов развития
Требования к проектным группам: не менее одной компании с госучастием, имеющей ПИР, не менее одного кластера, не менее одной техплатформы, не менее одного представителя от инжинирингового центра или технопарка

1. Цель и содержание проекта
2. Система управления проектом
3. Показатели эффективности реализации проекта (КПЭ)

Ресурсы для реализации проекта, стейкхолдеры



| | Национальный кластер авиастроения ОАК | Сибирская биотехнологическая инициатива | Формирование потока проектов для региональной инновационной экосистемы (кейс Санкт-Петербурга) | Стандарт международной кооперации кластеров | Системное описание инновационного процесса и диагностика региональных экосистем Республики Татарстан, Новосибирской области, Томской области на примере кейса Самарской области | Национальный конкурс-акселератор технологических стартапов GenerationS 2015 |
|-------------|---|---|--|---|---|---|
| Партнер | ОАК | Новосибирский кластер | Ингрия | ВШЭ | АИРР | РВК |
| Модератор | О.Севрюков | А.Ременный | И.Рождественский | Е.Куценко | Е.Кузнецов | Г.Биккулова |
| 14:30-15:30 | Обед | | | | | |
| 15:30-16:30 | Обсуждение в группах: Группа 1: Мозговой штурм по теме «Диагностика существующей инновационной системы России» Группа 2: Кадры в инновационной сфере: потребность, где искать, как оценивать, как учить? Группа 3: Общее собрание членов НП «Ассоциация технопарков» Группа 4: Средовые аспекты развития территориальных кластеров (на примере Сочи и Новой Москвы) | | | | | |
| 16:30-18:40 | Презентация и обсуждение результатов работы проектных групп. Комментарии экспертного пула: – рекомендации проектам – рекомендации по совершенствованию государственной инновационной политики Экспертный пул: Е. Кузнецов, М. Бортник, П. Рудник, М. Аким | | | | | |
| 18:40-19:00 | Подведение итогов сессии А. Макушкин, П. Рудник, Е. Кузнецов, Ю. Ханьжина, А. Шеян | | | | | |

Описание работы в группах

Группа 1. Национальный кластер авиастроения ОАК

В соответствии с Государственной программой РФ «Развитие авиационной промышленности на 2013–2025 годы» реализуются мероприятия по переходу на новую индустриальную модель ОАО «ОАК» в рамках структурной перестройки авиастроительной отрасли. Основным инструментом перехода на новую индустриальную модель и повышения конкурентоспособности ОАО «ОАК» — это механизм создания технопарков на базе незадействованных активов ОАО «ОАК» и развития территориальных инновационных кластеров в регионах, где расположены предприятия корпорации. Подписание ряда соглашений с региональными органами власти по



развитию авиационных кластеров и формированию технопарков на базе производственных активов предприятий ОАО «ОАК», а также принятие решений федерального Правительства о создании Национального центра авиастроения в г. Жуковский, формирует условия для создания и развития в европейской части России национального авиационного кластера при непосредственном участии ОАО «ОАК».

Цель работы группы: сформировать актуальную рыночно ориентированную дорожную карту развития национального инновационного авиационного кластера на базе ОАО «ОАК» для продвижения на федеральном уровне и выполнения целей развития авиастроительной отрасли, а также повышения глобальной конкурентоспособности отрасли

Модератор: Олег Севрюков, директор Департамента реструктуризации производственных активов ОАО «ОАК»

Участники:

- Юрий Михеев, генеральный директор, Поволжская инженерная академия
- Вильдан Зиннуров, первый заместитель председателя правительства Ульяновской области
- Николай Брусникин, первый заместитель председателя правительства Хабаровского края по вопросам инвестиционной, территориальной и промышленной политики
- Дмитрий Хвостиков, директор, «ДАСИ»
- Борис Алешин, генеральный директор, ЦАГИ
- Алексей Ким, председатель правления, ТП «Авиационная мобильность и авиационные технологии»
- Владимир Довгий, руководитель, Межведомственный аналитический центр
- Сергей Солобоев, сопредседатель совета кластера приборостроения, Технопарк Новосибирского Академгородка

Группа 2. Сибирская биотехнологическая инициатива

Новосибирская область — один из регионов-лидеров в сфере развития биотехнологий. Регион обладает богатым научно-техническим потенциалом развития, имеет достижения в области успешной коммерциализации биотехнологий. Однако характер конкуренции в биотехнологической отрасли сегодня имеет глобальный характер, который требует консолидации усилий многих игроков. Успешно конкурировать в одиночку на этом рынке фактически невозможно. Необходимо объединение усилий ключевых российских игроков. «Узкое место» процесса развития биотехнологической отрасли в России во многом заключается в недостатке качественной кооперации между игроками, а также несоответствие российских компаний стандартам международной кооперации, и скорости происходящих на глобальном рынке изменений.



Цель работы группы: формирование проекта дорожной карты по развитию сибирской биотехнологической отрасли, обеспечивающей выход российских компаний на глобальные рынки

Модератор: Андрей Ременный, директор, ГАУ НСО «АРИС»

Участники:

- Андрей Линюшин, директор, АНО «Инновационный центр Кольцово»
- Денис Таранов, генеральный директор, Томский территориальный инновационный кластер
- Владимир Никонов, директор, Агентство инвестиционного развития Новосибирской области
- Александр Кричевский, генеральный директор, ООО ПО «Сиббиофарм»
- Николай Красников, мэр наукограда Кольцово
- Юлия Линюшина, начальник отдела маркетинга и аналитических исследований, АНО «Инновационный центр Кольцово»

Группа 3. Формирование потока проектов для региональной инновационной экосистемы (кейс Санкт-Петербурга)

Санкт-Петербург — один из передовых центров развития инноваций в России. Отличительной особенностью местной инновационной среды является сильное «движение снизу» — развитие на основе инициатив частных компаний и предпринимателей. Здесь реализован проект создания одного из самых успешных технопарков в России — технопарка «Ингрия». Однако процесс развития инновационной экосистемы Санкт-Петербурга не стоит на месте.

В настоящее время наметился процесс перехода от точечного развития отдельных объектов к формированию условий для генерации непрерывного потока проектов и становлению инклюзивной инновационной экосистемы города. В частности, от проектов, ориентированных исключительно на информационные технологии — к проектам с расширенным междисциплинарным профилем. Одним из инструментов перехода является модель формирования потока проектов и его элемент — Demola.

Новый инструментарий позволяет обеспечить использование государственных инвестиций для формирования новых конкурентоспособных секторов экономики.

Цель работы группы: разработка модели генерации потока инновационных проектов для масштабирования поддержки инноваций с участием петербургских промышленных предприятий и масштабирование опыта Санкт-Петербурга на другие города страны, включение их в международные инновационные и исследовательские сети.



Модератор: Игорь Рождественский, директор, бизнес-инкубатор «Ингрия»

Участники:

- Алексей Боровков, проректор по перспективным проектам, ФГАОУ ВО «СПбПУ»
- Денис Миронов, заместитель председателя комитета по промышленной политике и инновациям Санкт-Петербурга
- Юлия Алексеева, менеджер, бизнес-инкубатор СПбГПУ «Политех»; со-руководитель инициативной группы, проект Demola Saint-Petersburg
- Андрей Таршин, руководитель отдела маркетинга, ОАО «Технопарк Санкт-Петербурга»

Группа 4. Стандарт международной кооперации кластеров

Неотъемлемой характеристикой современной экономики является глобальный характер конкуренции практически в любой отрасли. Эффективное международное сотрудничество и кооперация становятся неотъемлемым элементом успешного развития производства, науки, образования и прочих сфер хозяйствования. Главным вопросом остаются взаимовыгодные модели сотрудничества, ведь, зачастую, ожидания далеки от реальных эффектов, достигнутых благодаря кооперации с иностранными партнерами.

Как сделать международные проекты партнерства успешными? На что ориентироваться при установлении международных связей? С кем вступать в кооперацию при построении сложных кластерных проектов? На какие виды международной кооперации есть спрос на российском рынке? Возможна ли синхронизация планов международной кооперации российских кластеров, техплатформ, госкомпаний и инжиниринговых центров? Какие зарубежные программы профессиональной переподготовки, повышения квалификации и проведения стажировок (в том числе финансируемые в рамках 188-го Постановления Минэкономразвития России) оказались наиболее полезными для сотрудников управляющих компаний кластеров и организаций-участников? Опыт каких стран, регионов, кластеров, компаний является наиболее показательным для российских кластеров? В чем заключаются ключевые факторы эффективного участия в зарубежных выставочно-ярмарочных мероприятиях?

Цель работы группы: сформировать стандарт международных программ кооперации российских кластеров.

Модератор: Евгений Куценко, руководитель кластерной обсерватории, НИУ ВШЭ

Участники:

- Павел Рудник, заместитель директора, Департамент инновационного развития, Минэкономразвития РФ



- Михаил Голанд, заместитель генерального директора, Центр инновационного развития Москвы
- Антон Яновский, директор по проектам, Российская сеть трансфера технологий (RTTN)
- Анатолий Сотников, генеральный директор, Агентство инновационного развития — центр кластерного развития Калужской области
- Альберт Гатауллин, директор, АНО Центр развития Ядерного инновационного кластера города Димитровграда Ульяновской области
- Елена Кадейкина, Массачусетский технологический институт

Группа 5. Системное описание инновационного процесса и диагностика региональных экосистем Республики Татарстан, Новосибирской области, Томской области на примере кейса Самарской области

За последние годы Самарская область добилась значительных успехов в развитии инновационной экосистемы, что стало результатом скоординированных действий руководства региона, отдельных органов исполнительной власти, объектов инновационной инфраструктуры. В регионе системно налажен инновационный процесс, начиная со стадии генерации знаний, заканчивая масштабированием бизнеса.

Успешная и эффективная инновационная политика на уровне региональной экосистемы опирается на согласованность позиций всех ее участников. Синхронизация инструментов и понимание потребностей игроков инновационной экосистемы — представителей властей, ведущих предприятий, малого и среднего бизнеса, технопарков и ОЭЗ, кластерных организаций, инжиниринговых компаний, университетов, — требует ясного понимания проблематики и поставленных задач. Главная роль государства в инновационном процессе — способствовать формированию рыночных механизмов и конкурентоспособных компаний, а также оказывать точечную поддержку отдельных элементов экосистемы. Для оптимизации ресурсов, выделяемых на развитие региональной инновационной инфраструктуры предлагается рассмотреть варианты развития экосистем на базе оптимального набора элементов инновационного процесса. Необходимо определить следующие шаги развития инновационной экосистемы Самарской области на базе анализа достигнутых успехов в целях обеспечения конкурентоспособности на глобальном уровне.

Цель: выработать предложения для разработки стандарта оптимального набора элементов региональной инновационной экосистемы, а также спроектировать следующие шаги по развитию региональных инновационных экосистем.

Модератор: Евгений Кузнецов, заместитель генерального директора — директор проектного офиса, ОАО «РВК»



Участники:

- Иван Бортник, исполнительный директор, Ассоциация инновационных регионов России
- Алексей Гусев, руководитель службы мониторинга инновационной инфраструктуры, ОАО «РВК»
- Дмитрий Горбунов, заместитель министра экономического развития, инвестиций и торговли Самарской области
- Евгения Шамис, основатель и CEO, Sherpa S Pro
- Сергей Богданов, исполнительный директор, Фонд содействия развитию венчурных инвестиций в малые предприятия в научно-технической сфере Самарской области
- Павел Васильчук, председатель экспертной комиссии, венчурный фонд Самарской области
- Сергей Петерайтис, проректор по научной работе, Тольяттинский государственный университет
- Александр Воронин, заместитель директора института инновационного развития, СамГМУ

Группа 6. Национальный конкурс-акселератор технологических проектов GenerationS 2015

В последние годы в мире все более популярными становятся форматы акселерации технологических бизнесов. Акселерационные программы становятся центрами развития региональных и национальных экосистем и формирования в регионах специализированной отраслевой экспертизы. Одна из важных целей организации акселераторов состоит в разработке системы стимулирования качественного инвестиционно-пригодного технологического предложения. Драйверами этого процесса в России становятся активные регионы, выстраивающие программы стимулирования предпринимательской активности, выращивания и коммерциализации научных разработок и технологического трансфера. Общей проблемой, которую сегодня с разной степенью успешности решает большинство регионов, является отсутствие экспертизы, необходимых человеческих ресурсов, лучших практик для более эффективного перезапуска региональных инновационных экосистем. В рамках секции планируется обсудить разные подходы и инструменты развития предпринимательских экосистем и возможности тиражирования модели федерального акселератора GenerationS*.

Модератор: Гульнара Биккулова, директор департамента инновационных рынков, член правления, ОАО «РВК»

Участники:

- Николай Кутеев, генеральный директор, ФБУ «Российское технологическое агентство»; советник министра промышленности и торговли РФ
- Анна Ненахова, директор по инвестициям, Фонд ВЭБ Инновации
- Елена Левина, генеральный директор, «НаноСерв: Вторая жизнь теплового оборудования»



- Нина Яныкина, начальник управления инновационной деятельности, Санкт-Петербургский национальный исследовательский университет информационных технологий, механики и оптики
- Алена Владимирская, генеральный директор, ООО «Пруффи»
- Владимир Костеев, исполнительный директор, НП «Клуб директоров по науке и инновациям»
- Александр Локтионов, председатель экспертного совета, LOGA Group
- Алексеев Николай, руководитель программ развития инноваций и предпринимательства, Intel
- Олег Мальсагов, управляющий директор, бизнес-инкубатор Томского государственного университета
- Евгений Плужник, первый проректор, Негосударственное образовательное учреждение высшего образования Московский технологический институт
- Дмитрий Иванов, директор по инновационному развитию, НПО «Сатурн»
- Алексей Логвинский, исполнительный директор, Фонд «Технопарк Академгородка»
- Елена Приходько, заместитель директора по стратегическим проектам, ЗАО «ЭлТех СПб»
- Елена Привалова, директор по развитию, VentureClub
- Евгений Борисов, партнер, директор по развитию бизнеса, Кама Flow (ООО «Кама Инвестмент Менеджмент»)
- Михаил Раяк, исполнительный директор, НКО «Фонд предпосевных инвестиций»
- Игорь Гладких, исполнительный директор, Региональный фонд научно-технического развития Санкт-Петербурга
- Сергей Богданов, исполнительный директор, Фонд содействия развитию венчурных инвестиций в малые предприятия в научно-технической сфере Самарской области
- Валентина Славина, президент, НП БАУР (Бизнес-ангелы Урала)
- Александр Каширин, заместитель председателя научно-технического совета, ГК «Ростехнологии»
- Александр Шадрин, директор, Инновационно-технологический центр
- Сергей Ревякин, президент корпоративного сектора Elsevier в России, Elsevier BV

**Generation S стал первой государственной программой, объединившей ресурсы и усилия федеральных институтов развития, российских регионов, корпораций, венчурных фондов и частных инвесторов с целью стимулирования ускоренного роста российских технологических компаний, представляющих востребованные в традиционных секторах экономики разработки.*



Специальные мероприятия и презентации 15:30–16:30

Мозговой штурм по теме «Диагностика существующей инновационной системы России»

- Анализ сильных и слабых сторон существующей инновационной системы России
- Уровень конкурентоспособности российской инновационной системы по отношению к развитым и развивающимся странам
- Недостатки существующей модели управления развитием инновационной системы России

Модераторы:

Алексей Праздничных, партнер, Strategy Partners Group

Дмитрий Савельев, руководитель проектов, Strategy Partners Group

Кадры в инновационной сфере: потребность, где искать, как оценивать, как учить?

1. Проблематика:

- ✓ нехватка инновационных кадров в стране
- ✓ отсутствие работающих методик и инструментов как привлечения, так и оценки кадров
- ✓ невозможность использования западных методик в российских реалиях по ряду причин: изначально другой уровень подготовленности студентов и школьников, отсутствие преподавания азов предпринимательства и самопрезентации в школе, отсутствие понимания востребованности инноваций в любом ВУЗе, отсутствие тесной связи бизнеса и ВУЗов на уровне RD-лабораторий

2. Основное — что делать?

- ✓ презентуем сетку кадровых агентств для поиска и развития инновационных кадров в семи крупнейших городах России
- ✓ презентуем уникальную методику ассесмента инновационных кадров, созданную совместно ОАО «РВК» и «Пруффи»

Спикер: Алена Владимирская, генеральный директор, ООО «Пруффи»



Общее собрание членов НП «Ассоциация технопарков»

В рамках собрания будут рассмотрены вопросы, связанные с внесением в ГК РФ изменений в 2014 году, подведены итоги аккредитации одного из технопарков (АУ «Технопарк-Мордовия»), которому будет торжественно присвоен статус технопарка в сфере высоких технологий.

Модератор: Андрей Шпиленко, директор, НП «Ассоциация технопарков в сфере высоких технологий»

Средовые аспекты развития территориальных кластеров (на примере Сочи и Новой Москвы)

Участники круглого стола обсудят влияние городской среды на развитие экосистемы инноваций на примере двух кластеров: Троицкого инновационного кластера (расположенного на территории Новой Москвы) и Сочинского олимпийского кластера. В обоих случаях функционал кластера определяет принципы и стратегию градостроительного развития всей территории. Обе территории являются территориями ускоренного развития, что потребовало не только выработки самосогласованной кластерной стратегии, но принятия специального законодательства для ее реализации.

Круглый стол организован при поддержке Центра Инновационного Развития Москвы.

Участники:

- Владимир Дудочкин, мэр города Троицка
- Виктор Сиднев, директор-координатор, Троицкий инновационный кластер
- Андрей Чернихов, архитектор, один из победителей международного конкурса на разработку концепции развития Новой Москвы
- Михаил Голанд, заместитель генерального директора, Центр инновационного развития Москвы
- Олег Мовсесян, генеральный директор, Научный парк МГУ
- Андрей Ременный, директор, Новосибирский инновационный кластер